

PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA MŠ



Vypracovala: Slávka Tóthová, dňa 28.01.2026

1. ÚVOD

Riadenie materskej školy v sebe zahŕňa komplexný pohľad na terajšiu situáciu, zhodnotenie danej situácie, ktorá je práve aktuálna a vytýčenie nových cieľov smerujúcich k vytvoreniu podporujúceho prostredia pre zmysluplné rozvíjanie osobností detí v predprimárnom vzdelávaní, s prihliadaním na ich individuálny rozvoj, vekové a špecifické osobitosti. Môj projekt riadenia je zameraný na tri hlavné piliere:

- byť školou s rodinnou atmosférou,
- zabezpečiť čo najlepšiu výchovu a vzdelanie pre deti
- zabezpečiť jednotný a spolupracujúci kolektív

2. SITUAČNÁ ANALÝZA MATERSKEJ ŠKOLY

Materská škola Spišské Tomášovce sídli v novopostavenej, dvojpodlažnej budove, na ulici Slovenského raja 235/27, 052 01 Spišské Tomášovce. Vznikla zlúčením dvoch materských škôl nachádzajúcich sa v našej obci, ktorých história siaha až do roku 1947. Slávnostné otvorenie novej materskej školy sa konalo dňa 31.08.2023. Zriaďovateľom je obec Spišské Tomášovce, Kostolná 20, 052 01 Spišské Tomášovce. Materská škola poskytuje celodennú výchovnú a vzdelávanie deťom vo veku od 2 do 6 rokov a deťom pokračujúcim v povinnom predprimárnom vzdelávaní.

Kapacita materskej školy je 79 detí, ktoré sú rozdelené do štyroch tried, kde každá trieda má svoju spálňu a sociálne zariadenie. Sklad na didaktické pomôcky majú tri triedy. V budove sa nachádza pohybová miestnosť na rozvoj pohybových zručností detí, ktoré sú základným prostriedkom celostného rozvoja detí v predškolskom veku.

Výchovno-vzdelávacia činnosť v materskej škole sa realizuje podľa Školského vzdelávacieho programu materskej školy, Slovenského raja 235/27, Spišské Tomášovce s názvom „Zdravé srdiečka“. Materská škola rešpektuje individuálne potreby detí, takže do školy sú zaradené aj deti so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami, s ktorými v škole pomáha špeciálny pedagóg, a taktiež dvaja pedagogickí asistenti.

Budova je obkolesená školským dvorom, ktorý je oplotený, zatrávnený, s vytvorenými plochami a vybavením určeným na hranie, pohyb detí a so spevnenými prístupovými komunikáciami. Súčasťou školského dvora sú dve kombinované hracie zostavy so šmýkačkami, dve závesné hojdačky, pružinová hojdačka, lavičky, tienenie, pieskovisko a záhradný domček na uskladnenie detských kolobežiek, hračiek do piesku a záhradného náradia.

Súčasťou budovy je školská jedáleň, ktorá zabezpečuje stravu pre materskú školu, základnú školu, zamestnancov obce a pre dôchodcov obce.

3. HLAVNÁ VÍZIA

Hlavnou víziou môjho projektu riadenia je pokračovať v budovaní modernej a bezpečnej materskej školy plnej šťastných detí, spokojných rodičov a priateľského personálu. A okrem rozvíjania základných kľúčových kompetencií dieťaťa, vytýčených v Školskom vzdelávacom programe, sústreďovať smerovanie materskej školy na environmentálnu výchovu, regionálnu výchovu a výchovu k zdravému spôsobu života.

4. POSLANIE

Klímu a prostredie materskej školy smerovať k tomu, aby deti prostredníctvom hry, priamej skúsenosti a aktívneho bádania mohli prežívať radostné a spokojné detstvo.

Svojou činnosťou chcem podporovať, prebúdzat' a maximálne rozvíjať tvorivý potenciál detí a s pomocou pedagogických a nepedagogických zamestnancov vybudovať komunitu, kde sa deti a rodičia budú s radosťou vracat' a s úsmevom na nás spomínať.

5. STRATEGICKÉ CIELE

Hlavným a prvoradým cieľom môjho riadenia materskej školy je implementovať nový školský zákon č. 321/2025 Z.z. do chodu, praxe a dokumentov materskej školy, ktoré je potrebné uskutočniť do 31.08.2026.

Strategické ciele materskej školy musia priamo nadväzovať na nové legislatívne zmeny a musia byť zahrnuté aj pri tvorbe nového Školského vzdelávacieho programu. Tiež pri ďalších dokumentoch potrebných na zabezpečenie riadneho chodu materskej školy podľa platnej legislatívy.

Oblasť riadiacej činnosti

- Mojim prvoradým cieľom je vytvárať pozitívnu klímu na pracovisku.
- Efektívne riadiť a usmerňovať prácu celého kolektívu materskej školy, utvárať priaznivé pracovné podmienky a zaisťovať bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci.
- Navrhovať zriaďovateľovi odmeňovanie zamestnancov podľa všeobecne záväzných právnych predpisov a utvárať priaznivé podmienky na zvyšovanie odbornej úrovne zamestnancov a na uspokojovanie ich sociálnych potrieb.
- Vypracovávať a dodržiavať plán profesijného rozvoja pedagogických zamestnancov.
- Podporovať samoštúdium zamestnancov.
- Zpracovať všetky legislatívne zmeny v školstve do potrebných a povinných dokumentov.
- Zabezpečiť prijímací proces v spolupráci so zriaďovateľom, aby sa vyhovel všetkým žiadostiam v spádovej oblasti - aj v budúcnosti.
- Prispôbiť materiálne a personálne zabezpečenie pre zvýšený počet detí mladších ako 3 roky, ktoré si vyžadujú špecifickú starostlivosť.

- Aktivne sa zapájať v spolupráci s inkluzívnym tímom a zamestnancami materskej školy do aktivít, ktoré nám zabezpečia rovnomerné zaobchádzanie s deťmi a cielene nastaviť inkluzívne procesy.
- Zabezpečiť profesionalizáciu a digitálnu transformáciu riadenia zameranú na zefektívnenie administratívy, komunikáciu s rodičmi a okolím.
- Zabezpečiť dodržiavanie štátneho vzdelávacieho programu určeného pre materskú školu.
- Rada by som získavala spätnú väzbu od rodičov detí. Minimálne raz ročne organizovať dotazníkový prieskum medzi rodičmi, ktorý mi umožní získať spätnú väzbu o ich spokojnosti s výchovno-vzdelávacím procesom a s prístupom pedagogických a nepedagogických zamestnancov. Výsledky prieskumu budem analyzovať a zapracujem ich do plánov rozvoja materskej školy.
- Získavať podnety a postoje od zamestnancov materskej školy a rodičov prostredníctvom krátkych anonymných ankiet, ktoré budú smerodajné pre moju prácu.
- Efektívne komunikovať a spolupracovať so zriaďovateľom, rodičmi a verejnosťou.

Oblasť vzdelávacej činnosti

- Klímu a prostredie materskej školy smerovať k tomu, aby deti rady chodili do materskej školy. Aby do nej stále vstupovali s dôverou a bez strachu, a tak mohli prežívať radostné a spokojné detstvo.
- Naďalej podporovať, prebúdzat' a maximálne rozvíjať tvorivý potenciál detí.
- Viesť deti k vzájomnej úcte, dôvere, tolerancii a uznaniu.
- Ponúknuť kvalitnú výchovu a vzdelávanie primerané osobnosti a veku detí, ktorá bude viesť k získavaniu potrebných kompetencií, ktoré budú odrážať aj očakávania detí a ich rodičov .
- Rozvíjať u detí predčitateľskú a jazykovú gramotnosť.
- Aj naďalej spolupracovať s CPaP, ktorá zabezpečí logopedickú starostlivosť o deti priamo v materskej škole.
- Vytvárať podmienky na prvotné vzdelávanie cudzieho jazyka a starostlivosť o nadané deti – krúžková činnosť, podľa dopytu rodičov, spôsobilosti detí a aktuálnej ponuky.
- Zapracovať do vzdelávacieho programu viac aktivít zameraných na rozvoj environmentálnej výchovy.
- Vytvoriť Knižnú búdku – v spolupráci so školníkom, vyrobiť drevený box na knihy, na školskom dvore, ktorý bude prístupný pre deti, aj rodičov.
- Využívať zážitkové učenie v praxi čo najčastejšie. Pozývať si do MŠ ľudí rôznych profesií a remesiel, napr. farmár, poľovník, včelár, bylinkárka, hrnčiar atď., aby deti získavali poznatky zážitkovým učením, vlastnou aktivitou, skúsenosťou a narábaním s materiálom pre ľahšie porozumenie témy.

Pedagogické smerovanie

- Dlhodobým cieľom je zabezpečiť vysokú úroveň profesionálneho zázemia pre pedagogický tím.
- Motivovať pedagogický zbor k potrebe naďalej sa vzdelávať v oblastiach, ktoré prinesú nové možnosti a inovatívne postupy do výchovy a vzdelávania detí v materskej škole.
- Rozvíjať osobnosť učiteliek, ich tvorivosť a podporovať tímovú spoluprácu.
- Organizovať pravidelné teambuildingové aktivity, aspoň 2x ročne – zima, leto, pre podporu tímovej spolupráce a výmenu skúseností.
- Každoročne vypracovať plán profesijného rozvoja v súlade s aktuálnymi požiadavkami v oblasti vzdelávania detí v oblasti environmentálnej výchovy a práce s deťmi so zdravotným znevýhodnením pre prínos celého výchovno-vzdelávacieho procesu.

Zviditeľnenie materskej školy pre verejnosť

- Vytvoriť webovú stránku materskej školy, pre priblíženie sa verejnosti, s informáciami pre rodičov, ktorí majú záujem o umiestnenie dieťaťa do materskej školy.
- Zapojiť rodičov do života materskej školy prostredníctvom spoločných aktivít.
- Spolupráca s obcou: Privítanie novorodiatok, kde môžu naše deti prispieť krátkym pásmom a spevom.
- Založiť Občianske združenie pri Materskej škole, Slovenského raja 235/27, Spišské Tomášovce s cieľom:
 - získať 2% z dane rodičov a príbuzných materskej školy,
 - pomáhať pri skvalitňovaní výchovno-vzdelávacieho procesu,
 - pri riešení výchovných, výučbových, vzdelávacích a prevádzkových problémov,
 - finančne a organizačne pomáhať pri skvalitňovaní a skrášľovaní interiérových a exteriérových priestorov a prostredia pre deti,
 - finančne a organizačne pomáhať pri zabezpečení kultúrnych, vzdelávacích a športových aktivítach,
 - poskytovať finančné prostriedky na úhradu cestovného pre deti na výlety, exkurzie alebo kultúrne podujatia.
- Na budovu osadiť veľký, farebný nápis Materská škola, pre ľahšie identifikovanie našej školy pre okoloidúcich.

Regionálna výchova v MŠ

- Pri príležitosti rôznych kultúrnych sviatkov približovať deťom ľudové tradície a zvyky v materskej škole aj na školských podujatiach, ako sú napríklad: fašiangy, vynášanie Moreny, zdobenie veľkonočnými kraslicami v parku pred MŠ, stavenie mája, vystúpenie pre starých rodičov, nakladanie kapusty, zemiaková brigáda,

Mikuláš, na Barboru, na Luciu, spoločná Štedrá večera v materskej škole, koledovanie po obci.

- Zapájať sa do výziev a projektov, na získanie finančných prostriedkov pre MŠ, na ušitie detských krojov, potrebných pre prezentáciu ľudového folklóru a rómskych tradícií.

Environmentálna výchova v MŠ

- Využitím rôznych foriem práce v rámci edukačných aktivít vytvárať základy zodpovedného vzťahu detí k životnému prostrediu.
- Pre lepšie spoznávanie prírody, približovať deťom život v prírode rôznymi činnosťami a aktivitami vonku, na školskom dvore a aj počas turistických vychádzok do Slovenského raja.
- V spolupráci so školníkom vytvoriť vyvýšené záhony pre každú triedu na pestovanie vlastnej bio zeleniny, aby deti mohli ochutnať to, čo sami vypestovali.
- Spoločne s deťmi vysadiť kvety, zeleň, kríky s bobuľovínami, ovocné a okrasné dreviny na školskom dvore.
- Vytvoriť skalku s jarnými kvetmi, ktoré využijeme pri vzdelávacích aktivitách na jar.
- Vyrobiť s deťmi hotel pre hmyz, ktorý posluží ako príbytok pre mnohé druhy záhradného hmyzu, aby naša záhrada bola chránená pred rôznymi škodcami.
- Vyrobiť vtáčie búdky, ktoré si rozmiestnime na školskom dvore, aby naša záhrada žila aj v zime a deti sme viedli k starostlivosti o vtákov a prírodu.
- Namaľovať lavičku priateľstva, kde budeme môcť upevňovať kamarátske vzťahy a pozorovať okolitú prírodu na záhrade počas celého roka.
- Spoločne s deťmi namaľovať kamene a rozmiestniť ich podľa fantázie.

Spolupráca s rodičmi v MŠ

- Zapojiť rodičov ako partnerov do procesu vzdelávania prostredníctvom spoločných aktivít, s cieľom zjednotiť pôsobenie na dieťa.
- Zorganizovať každý rok jarnú brigádu, spoločne strávené popoludnie na našom školskom dvore, pomoc rodičov pri úprave školského dvora a spoločný guláš.
- Spoločne s rodičmi vytvoriť pocitový chodník /senzomotorický/ pre deti, ktorý umožní deťom prostredníctvom pocitov spoznávať rôzne prírodné materiály. Je určený na chodenie bez topánok, čím sa u detí rozvíja koordinácia, motorika, rovnováha a spevňuje sa klenba chodidla.
- Vybudovať bylinkovú špirálu, ktorá bude slúžiť nielen na pestovanie bylín, ale aj na vzdelávanie.
- Spolupracovať pri výrobe drevených stojanov na pestovanie muškátov, ktoré nám skrášlia vstupy do materskej školy.

Skrášlenie interiéru materskej školy

- V našej novej materskej škole postupne po dohode s kolegyňami dotvoriť priestor maľovaním jednotlivých tried, spálni, chodieb a v neposlednom rade aj premaľovanie a zútulnenie kuchyne.
- V každej triede vytvoriť útulné kútiky na čítanie a oddych.
- Na vonkajšom balkóne vybudovať bezpečný priestor pre deti na aktivity rôzneho typu.

Skrášlenie exteriéru materskej školy

- Zrealizovať vyvýšený záhon pri vstupe na školský dvor, osadiť ho rôznymi letničkami.
- Vysadiť ihličnatý strom, ktorý bude v zime slúžiť ako vianočný stromček. Na Vianoce si ho s deťmi spoločne vyzdobíme a spolu s Mikulášom rozsvietime.
- Osadiť smetné koše ku vchodu do materskej školy.
- Namaľovať dopravné ihrisko a rôzne skákacie aktivity na spevnenú plochu dvora.

CIELE SPLNENÉ POČAS MÔJHO POVERENIA RIADENÍM MŠ

V tejto novovzniknutej materskej škole som od jej vzniku, ako triedna učiteľka a od dňa 23.07.2026 som bola poverená funkciou riaditeľky materskej školy, ktorú aj vykonávam. Počas môjho poverenia som splnila tieto ciele z môjho predchádzajúceho Koncepcného zámeru riadenia materskej školy:

- Zabezpečila som spoluprácu s Centrom poradenstva a prevencie, Spišské Podhradie, ktoré spolupracuje s našou materskou školou v dvojtyždňovom intervale a venuje sa deťom v logopedickej oblasti.
- Zabezpečila som v materskej škole krúžkovú činnosť, kde prichádza lektor dvakrát v týždni, aby viedol krúžok Tanečníček a Obratníček, ktorého cieľom je zvýšiť pohyblivosť a obratnosť detí v našom zariadení.
- Podarilo sa mi nadviazať spoluprácu s Lego zážitkovňou, ktorú plánujem zahrnúť do našich aktivít aspoň jedenkrát za dva mesiace, pretože táto aktivita zlepšuje jemnú motoriku, predstavivosť a technické zručnosti detí a to všetko hravou formou.
- Podarilo sa mi zabezpečiť skrášlenie chodby pri vchode do jedálne namaľovaním dúhy.
- Zabezpečila som PVC mäkkú podlahu do pohybovej miestnosti, pre oveľa väčšiu schopnosť absorbovať nárazy a tak zvýšiť bezpečnosť detí.

ZÁVER

Deti robia náš život dôležitým, a preto je hlavným poslaním materskej školy vytvárať prostredie, v ktorom sa budú cítiť bezpečne, prijaté a šťastné. Postupným dosahovaním stanovených cieľov predpokladám zároveň aj napĺňanie mojich hlavných vízií, ktoré sa odrážajú v každodennom živote materskej školy:

- **Šťastné deti**
- **Spokojní rodičia**
- **Priateľský personál**
- **Moderná, bezpečná a zdravo fungujúca materská škola, milujúca prírodu a tradície.**

Verím, že budúca spolupráca celého kolektívu zamestnancov , rodičov, Rady školy a nášho zriaďovateľa, Obce Spišské Tomášovce, prispeje a prinesie do našej materskej školy „rodinnú atmosféru“.

V Spišských Tomášovciach 28.01.2026